

**MACKMYRA**  
SWEDISH SINGLE MALT WHISKY



**2021**  
ÅRSREDOVISNING



## Kort om Mackmyra

SVERIGES FÖRSTA  
MALTWHISKYTILLVERKARE

Mackmyra grundades 1999 och är Sveriges första maltwhiskyttillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhiskyn i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför Bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle, med vissa funktioner i Stockholm och även genom dotterbolagen Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB, Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lubeck samt Mackmyra Swedish Whisky Ltd med säte i Birmingham.

Mackmyra Whiskyby utgör navet, både för tillverkningen av whisky och för det upplevelse- och faterbudande som utgör en viktig del av Bolagets strategi. Mognadslagring sker i Bodås gruva, Mackmyra Whiskyby, Fjäderholmarna, Häckeberga Slott, Smögen, Hällsnäs och Lofsdalen, samt på det tyska godset Gut Basthorst utanför Hamburg. Under 2021 öppnades ett lager på en pråm i Seine i Paris, se sidan 22. Det personliga fatet är en kombinerad upplevelse och whiskyprodukt och lanserades 2002. Konceptet innebär att kunden skapar sin egen maltwhisky som lagras i ett 30-litersfat hos Mackmyra.

Kunden får följa fatet genom hela processen, från fatfyllning till mognadslagring, och slutligen buteljering. Affärsområdet Fat & Upplevelser representerar cirka 40% (35) av omsättningen, resterande är i huvudsak traditionell flaskförsäljning.

Mackmyra har sedan många år en stark position på Systembolaget och har idag även en stark export utanför Sveriges gränser.

Mackmyra har cirka 7 000 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market, i Stockholm.

RESULTATET I KORTHET	2021 Helår	2020 Helår
Nettoomsättning, MSEK	91,5	88,5
<i>Omsättningstillväxt</i>	3%	-2%
Försäljning Flaskor, MSEK	53,5	48,8
Försäljning Fat, MSEK	29,9	26,5
Försäljning Upplevelser, MSEK	5,6	5,7
Försäljning Övrigt (inkl. handsprit), MSEK	2,6	7,5
Bruttoresultat, MSEK	44,1	38,7
<i>Bruttovinstmarginal, procent</i>	48%	44%
EBITDA, MSEK justerad beräkning	0,6	-11,5
Rörelseresultat, MSEK	-5,2	-18,7
Finansnetto, MSEK	-7,5	-12,1
Skatt, MSEK	-0,2	-0,2
Resultat efter skatt, MSEK	-12,9	-31,0

## INNEHÅLL:

KORT OM MACKMYRA	02
VD HAR ORDET	03
MACKMYRA HISTORIA	04
AFFÄRSMODELL	05
STYRELSE OCH LEDNING	06
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	08
RÄKENSKAPER	14
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR	20
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	29
REVISIONSBERÄTTELSE	30
AKTIEN	33
ORDLISTA & DEFINITIONER, ADRESSER & KALENDER	35

## VD HAR ORDET

ETT ÅR MED TILLVÄXT  
OCH FÖRBÄTTRAT RESULTAT

Mackmyra avslutar 2021 mycket starkt och för året som helhet levereras förbättringar alla väsentliga resultatmål – högre försäljning, bättre bruttomarginal, lägre kostnader och ett avsevärt förbättrat resultat. Till den försäljningsmässigt starka spurten på året bidrar bland annat en väldigt stark decemberförsäljning via Systembolaget. Jämfört med december 2020 ökade försäljningen dit med hela 54%. För helåret 2021 så når Mackmyra en tillväxt om 8,4% (exkl handspritsaffären 2020). Bruttomarginalen har stärkts avsevärt med 4%-enheter och därtill så minskar rörelsekostnaderna med 8,6 MSEK vilket är i linje med den besparingsplan som kommunicerats. Totalt sett innebär detta att Mackmyra når en rörelseresultatsförbättring med 13,5 MSEK.

Mackmyra kan se tillbaka på ett år med tillväxt i såväl flask- som fataffären. Flaskor växer med 9,6% och till detta bidrar ett flertal faktorer – våra egna marknader Sverige (huvudsakligen Systembolaget) växer med 15%, Tyskland 13% och Storbritannien 23%. De två största exportmarknaderna Taiwan och Frankrike (som drivs av importörer) har under året befest sina ställningar med stabil omsättning. Som ny tillväxtmarknad har Ryssland tillkommit men givet kriget i Ukraina så är framtiden för denna marknad oviss.

Fataffären (Reserve) har under 2021 växt med 12,8% till 30 MSEK. Det är fortfarande främst i Sverige som denna produkt är signifikant, men satsningar under året på att stärka försäljningsresurserna i Tyskland och Storbritannien har gjorts och viss tillväxt, dock från låga nivåer, kan skönjas. Försäljningen av Reserve är mycket beroende av det personliga kundmötet och det är viktigt att minnas att de omfattande pandemirestriktioner som funnits under i princip hela 2021 på alla dessa tre marknader har varit mycket hämmande.

En bärande del på vägen mot lönsamhet en förstärkt bruttomarginal. Under 2021 har bruttomarginalen ökat med 4%-enheter till 48%. Detta har skett genom framförallt ett omfattande arbete med vårt sortiment och en medveten premiumisering av detsamma. Detta arbete fortsätter under 2022 och innefattar ompositionering av en del befintliga produkter (exempelvis Brukswhisky som blivit Brukswhisky 2008 Vintage), utfasning av mindre lönsamma produkter, lansering av nya och lönsammare produkter (bland annat våra lyckade samarbeten med till exempel Jaktia och Grandpa). En aktiv generell prishöjningsstrategi är också en del av arbetet med bruttomarginalen. I tillägg till det beskrivna arbetet med vår produktmix har vi också under 2021 fortsatt arbetet med marknadsmixen, vilket innebär ett medvetet försäljningsarbete riktat mot marknader där prisbildningen är högre.

Under 2021 har Mackmyra bedrivit ett konsekvent arbete med

kostnadsbesparingar. Totalt har rörelsekostnaderna sänkts med 8,6 MSEK genom bland annat effektivisering av organisation, processer och administration. Besparingarna är helt i linje med vad som tidigare kommunicerats. Rörelsekostnaderna som andel av försäljningen har gått ner från 65% till 54%. Arbetet med att skapa en effektivare organisation har inte bara inneburit att vi blivit färre medarbetare utan vi har även fått möjlighet att välkomna ett antal nya medarbetare som under året tillfört bolaget nya kunskaper, kompetenser och erfarenheter.

Den 23 december kom Högsta domstolen (HD) med sin dom i processen mot Konsumentombudsmannen (KO). Tyvärr innebär domen att Mackmyra förlorade tvisten. Domen är ett bakslag för hela den svenska alkoholindustrin och den innebär i praktiken en exportrestriktion då svenska företag måste följa den mycket restriktiva "bildregeln" (som tvisten gällt) även i marknadsföring i andra EU-länder. Som motiv till detta anges skyddet av den svenska folkhälsan. Hur den svenska folkhälsan däremot skulle gynnas av att exempelvis tyska alkoholföretag marknadsför sig i Sverige enligt tysk lag är inget som HD i sin, tyvärr mycket torftigt formulerade dom, går in på. Den svenska alkoholindustrin bör nu göra gemensam sak och driva frågan om Sveriges oproportionerliga regelverk vidare. I vilken form detta kommer att ske får jag återkomma till.

Sammanfattningsvis lämnar Mackmyra 2021 bakom sig med stora resultatmässiga förbättringar i bagaget. Vår resa mot lönsamhet har bara börjat, men vi kan som ett lag med stolthet se tillbaka på ett år som i form av fortsatt kraftig påverkan av pandemin inte gav oss något gratis men där vi trotsade förutsättningarna och levererade.

Johan Larsson



VD, MACKMYRA  
SVENSK WHISKY AB

# MACKMYRAS HISTORIA

1998	Grundarna, åtta vänner från studietiden, har återträff i en stuga i Sälen. En sen kväll föds idén om att skapa den första svenska whiskyn.	2015	Mackmyra uppnår kraftfulla förbättringar av kassaflödet och ökar försäljningen med nära 20 procent, bl a genom ökad exportförsäljning och Private Brand-produkter. MACK by Mackmyra lanseras i i whiskyns volymsegment. Europas högst belägna whiskylager med skybar, 1 125 m över havet, öppnas i Lofsdalen.
1999	Mackmyra Svensk Whisky AB bildas i mars. Ett pilotdestilleri startas samma år. Den första råwhiskyn destilleras den 18 december 1999.	2016	Mackmyra ökar återigen försäljningen med nära 20 procent och når ett genombrott på de prioriterade exportmarknaderna som nu står för en fjärdedel av flaskförsäljningen. MACK by Mackmyra blir den tredje mest sålda single malt whiskyn på Systembolaget.
2000	Besöks- och upplevelseverksamhet inleds på Mackmyra Bruk.	2017	Mackmyra når fortsatt försäljningstillväxt och ett för året positivt EBITDA, med förbättringar av såväl EBITDA som årets resultat med ca 15 MSEK jämfört med föregående år. Ett flertal lyckade produkt-lanseringar genomförs, bland annat släpps den första produkten från Mackmyra LAB Distillery, Kreatör [jin].
2001	Ett destilleri i kommersiell skala byggs på Mackmyra Bruk.	2018	Mackmyra uppnår en försäljningstillväxt om 6 procent vilket är betydligt lägre än planerat och innebär en resultatmässig tillbakagång med ca 8 MSEK jämfört med föregående år. Ett antal viktiga milstolpar uppnås under året, tex etablering av dotterbolag i Storbritannien och av nytt fatlager i Mölnlycke utanför Göteborg.
2002	Mackmyra Reserve utvecklas och lanseras.	2019	Mackmyra fortsätter att växa. Exportmarknaderna Tyskland, Frankrike och Storbritannien leder tillväxten. Försäljningen kompletteras med en online butik i vårt dotterbolag i Storbritannien och i Sverige lanseras Ginfat med framgång.
2003	Mackmyras huvudlager öppnas i Bodås utanför Hofors.	2020	Pandemin slår hårt mot fortsatt tillväxt och lönsamhet. Exportmarknaderna, inklusive gränshandel, Tyskland, Frankrike krymper väsentligt. Storbritannien, Taiwan och Systembolaget visar tillväxt vilket även fatförsäljningen i Sverige gör. Ett omställningsprogram initieras för att möta utmaningar i resultat och kassaflöde. Mackmyra byter VD.
2004	Destilleriet ökar stegvis produktionen upp till 500 000–600 000 flaskor per år.	2021	<b>Trots ett år med fortsatta restriktioner på nästan alla marknader så levererar Mackmyra förbättringar på alla väsentliga resultatmål. Vi satsar ytterligare på att öka försäljningen av Reserve i Tyskland och Storbritannien. Brukswhiskyn utvecklas och ersätts av Brukswhisky 2008 Vintage och vi öppnar portarna till vårt Parislager på en pråm i floden Seine.</b>
2005	I december säljs de första flaskorna Mackmyra Reserve på Systembolaget.		
2006–2007	De första buteljerade flaskorna, Mackmyra Preludium, säljs på Systembolaget.		
2008	Mackmyra Den Första Utgåvan, företagets första ordinarie buteljerade produkt, lanseras.		
2009	Planerna för Mackmyra Whiskyby presenteras.		
2010	Skogslagret, den första byggnaden i Mackmyra Whiskyby, uppförs och invigs. Mackmyra Brukswhisky lanseras.		
2011	De första flaskorna säljs i New York och Gravitationsdestilleriet invigs. Aktien noteras vid First North NASDAQ OMX i Stockholm.		
2012	De första dropparna från Gravitationsdestilleriet fylls på fat. Mackmyra utses till "European Spirits Producer of the year".		
2013	Svensk Rök, den första rökiga svenska whiskyn lanseras. Mackmyras besökscenter står färdigt i Whiskybyn och Mackmyra etablerar sig i Tyskland.		
2014	Ett kraftfullt åtgärdsprogram genomfördes för att förbättra kassaflödet, vilket innebar en nystart i en mindre men effektivare kostym.		

## AFFÄRSMODELL

# VISION, AFFÄRSIDE OCH STRATEGI

### VISION

Mackmyra Svensk Whiskys vision är att leda utvecklingen inom New World Whisky/Craft-whisky genom en modern, innovativ och klimatsmart maltwhisky i världsklass.

### AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Europa och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och relaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

### AFFÄRSMODELL

Mackmyra tillverkar, lagrar och säljer buteljerad Whisky och Gin till återförsäljare i Europa och övriga världen, samt ger möjligheten för privatpersoner att skapa sitt eget skräddarsydda personliga whisky- eller ginfat. Utöver detta erbjuds försäljning av whisky- och ginrelaterade upplevelser och andra produkter såsom tex merchandise. Mackmyras affärsmodell bygger på att skapa ett starkt engagemang hos, och integration med slutkunderna som blir ambassadörer för Mackmyra och därmed en viktig del i marknadsföringen av Bolagets produkter och upplevelser.

### KUNDERBJUDANDET

Mackmyra säljer svensk whisky och gin (traditionella buteljerade flaskor, standardsortiment och limiterade utgåvor), samt ger möjligheten för privatpersoner och företag att skapa ett eget fat (personliga 30 liters-fat) Erbjudandet beskrivs enklast genom produktlinjer, från traditionell flaska till ett eget personligt fat. Produktlinjerna utgår från en smak och kopplar samman Mackmyras produkter inom båda affärsområdena (flaskor resp. fat & upplevelser) vilket ger ett tydligt och sammanhållet kunderbjudande.

### FATPRODUKTER

Sedan 2002 erbjuds de personliga whiskyfatet i Sverige där konceptet är etablerat och över 20 000 fat har skräddarsytt till sina kunder. Från 2019 utökas erbjudandet även med gin som passar utmärkt att fatlagras en kortare period, gärna på ett redan använt fat för att ek-tonerna inte ska bli alltför skarpa. På så sätt kompletterar whiskyfatlagrad gin whiskyproduktionen. Fatprodukterna har sålts i mindre skala utomlands, men lanseras 2019 större i Tyskland och Storbritannien. Logistik och administration har blivit enklare i dessa länder i och med att dotterbolag med egen distribution finns. Export av fatprodukter även till andra länder innebär en betydande försäljningspotential i framtiden.

### MARKNADER OCH DISTRIBUTION

#### Sverige

Flaskor säljs främst via Systembolaget men även till barer och restauranger. De personliga 30-litersfaten reserveras främst genom Mackmyras egen personal vid whiskyprovningar och upplevelser. Själva whiskyflaskorna från kundens egna fat köps ut och levereras via Systembolagets privatimport, hos HJ Hansen i Köpenhamn och på Gut Bashorst, utanför Hamburg i Tyskland.

#### Övriga Norden

HJ Hansen är sedan slutet av 2014 samarbetspartner för köpet och uthämtning av de reserveflaskor från fatägarnas buteljerade kundfat som kunder önskar hämta via Danmark.

#### Europa

I Europa fokuserar Mackmyra i dagsläget försäljningen till Tyskland och Storbritannien. I Tyskland har Mackmyra sedan 2014 egen personal för försäljning och marknadsföring. I Storbritannien har Mackmyra under det andra halvåret 2018 påbörjat samma resa som i Tyskland och tagit över försäljning och marknadsföring från den importör som tidigare skött försäljning, marknadsföring och distribution för Mackmyras räkning.

#### Övriga Världen

Mackmyras produkter exporteras även till länder utanför Europa, även kunder och partners i tex Asien, medför att Mackmyra finns representerade på dessa marknader om än så länge i blygsam skala.

## STYRELSE &amp; LEDNING

## STYRELSE

**CARL KLINGBERG**

Styrelseordförande sedan 2014 och ledamot sedan 2004.

Född 1961.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Styrelseordförande i Aspire Global Plc och DHS Venture Partners AB samt styrelseledamot i Scandinavian WeldTech Holding AB

Tidigare uppdrag i urval: Vd för Ongame/bwin Games AB.

Innehav, privat och genom bolag: 110 000 B-aktier.

4 Reservefat.

**CARL-JOHAN KASTENGREN**

Styrelseledamot sedan 2019.

Född 1967.

Civilingenjör, KTH.

Andra nuvarande uppdrag i urval: VD och styrelseledamot i Gillesvik AB och EFIB AB, styrelseledamot i Brandkontoret och Sadelmakaren J Fagerbergs Pensionsinrättning samt ledamot av Hyresnämnden.

Tidigare uppdrag i urval: Styrelseledamot i Fastighetsägarna Stockholm.

Innehav, privat och genom närstående: 1 129 040 B-aktier.

3 Reservefat.

**MIKAEL ENGSTRÖM**

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1957.

Sjöingenjör, Sjöbefälsskolan i Göteborg.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Grundare, Vd och styrelseledamot i Dugges Bryggeri AB, Styrelseledamot, Sveriges Bryggerier AB, Styrelsesuppleant, Brewers Beer Bar Sweden AB och Folkölsbar-en Sweden AB, Styrelseledamot, Dugges Pils AB och Engström & Nordell Holding AB, Vd & styrelseledamot, Bourghardt & Engström AB

Inget aktieinnehav.

1 Reservefat.

**PETER KOLLBERG**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1966.

Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Vd i det egna Fastighetsbolaget Mölnlycke Fastighets AB, Styrelseledamot i Handelsbanken Mölnlycke.

Inget aktieinnehav.

6 Reservefat.

**ADÉLE ROBBERSTAD**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1967.

Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Andra nuvarande uppdrag: VD, The Island Rum Company, ett Joint Venture emellan den Kubanska staten och The Island Rum Company, producent och varumärkesägare av Kubansk rum samt exporterar globalt. VD och styrelseledamot i Maison Heinrich AB, ägare av spritvarumärket Xanté Pärkonjak i Nordamerika.

Tidigare uppdrag i urval: VD, Peter F Heering AB, ägare av Cherry Heering samt VD Xanté Company AB.

Inget aktieinnehav.

**REVISORER:**

Huvudansvarig revisor Annika Wedin, Född 1961.

Auktoriserade revisorer Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Revisorer i Mackmyra Svensk Whisky AB sedan 1999.

## STYRELSE &amp; LEDNING

LEDANDE  
BEFATTNINGSHAVARE**JOHAN LARSSON**

Verkställande direktör.

Anställd 2020.

Född 1970.

Civilekonom, Lunds Universitet.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Styrelseledamot i Nilörngruppen AB (publ), Gram International AB och As good as new AB.

Tidigare uppdrag: VD i Mini Rodini AB, styrelseordförande i Houdini Sportswear AB, styrelseledamot i Paul Brunngård AB, styrelsesuppleant i Hövding Sverige AB (publ).

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 145 000

**PATRICK BJÖRSJÖ**

Head of marketing & customer experience.

Anställd 2014

Född 1975.

Tidigare uppdrag: Egna verksamheter inom mat & dryckesupplevelser, mässor och event.

Aktieinnehav: 7 951 B-aktier.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 50 000 K23.

3 Reservefat.

**ANDERS HOLST**

Chief financial officer.

Anställd 2018.

Född 1968.

Civilekonom, Stockholms Universitet.

Tidigare uppdrag: Flerårig erfarenhet som CFO, Redovisningschef.

Aktieinnehav: 6 252 B-aktier.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 50 000 K23.

2 Reservefat.

**NIKLAS SÖDERHÄLL**

Produktionschef.

Anställd 2014.

Född 1972.

Tidigare uppdrag: Egen verksamhet inom projekt-ledning/logistik, Logistikchef Primary Products AB SMT.

Inget aktieinnehav.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 80 000 K23.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖR MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL),  
ORG.NR 556567-4610, AVGER HÄRMED ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2021.

## MACKMYRA SVENSK WHISKY AB

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) grundades 1999 och är Sveriges första maltwhisky tillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhiskyn i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle, med marknadsfunktion i Stockholm och även genom dotterbolagen Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB, Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lübeck samt Mackmyra Swedish Whisky Ltd med säte i Birmingham.

Mackmyra har drygt 7000 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

## EN SAMMANFATTNING AV 2021

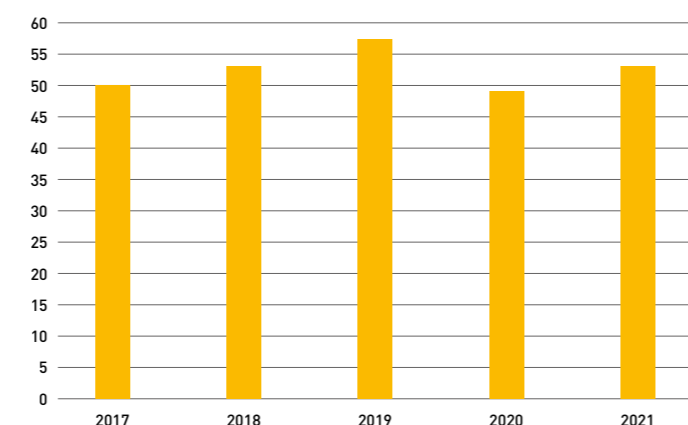
Mackmyra visar en för året förbättrad försäljning om 3% (-2). Den globala pandemin har under året fortsatt påverkat bolaget kraftigt, speciellt på de marknader i Europa som har varit föremål för olika nivåer av nedstängningar och reserestriktioner. Även den delen i vår nära omgivning som avser gränshandel och resande har givetvis drabbats hårt. Andra områden har dock visat en omvänd situation och en styrka som utnyttjats för att väga upp tapp utomlands. Både försäljningen av fat generellt och den inhemska försäljningen till Systembolaget har, när vi summerar året, vittnat om att Mackmyra's position på den svenska marknaden är mycket stark.

Resultatet har under 2021 förbättrats kraftigt på samtliga områden. Stärkt bruttovinst, sänkta kostnader och förbättrat finansnetto har alla bidragit till att resultatet har förbättrats från -31 till -12,9 MSEK. En rad åtgärder har bidragit till att den kraftiga förbättringen, omställnings och besparingsprogrammen som initierades under 2020 har givit lägre kostnader, prishöjningar på vissa produkter och att kunna flytta försäljning från kanaler med sämre marginal har också bidragit starkt till resultatet. Refinansieringen under 2020 har också kraftigt bidragit till förbättrat finansnetto. Men den globala pandemin har givetvis också spelat stor roll i svårigheten att generera ännu fler goda affärer internationellt.

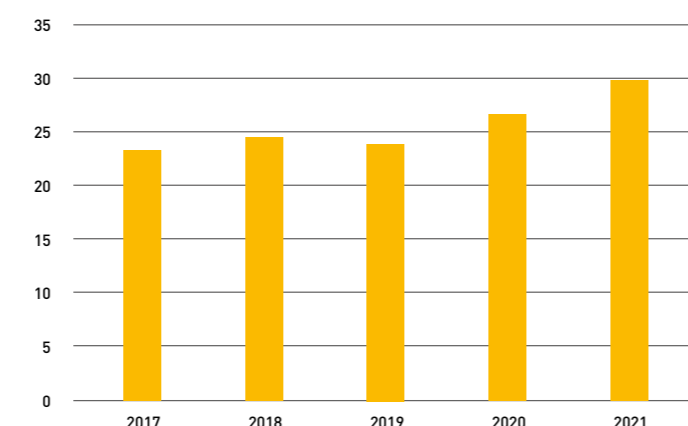
Sammanfattningsvis några viktiga punkter:

- Försäljningen av flaskor ökade med ca 10% (-16). Både exporten och Systembolaget har bidragit positivt. Se bild A nedan.
- Försäljningen av fat ökade med ca 13% (10%). Försäljningen i Sverige har trots pandemin och de inställda mässorna i kombinationen med svårigheter att möta kund visat en anmärkningsvärd styrka i försäljningsarbetet och de genomförda kampanjer som lockar både nya och befintliga kunder. Se bild B nedan.

NETTOOMSÄTTNING FLASKOR (MSEK) BILD A

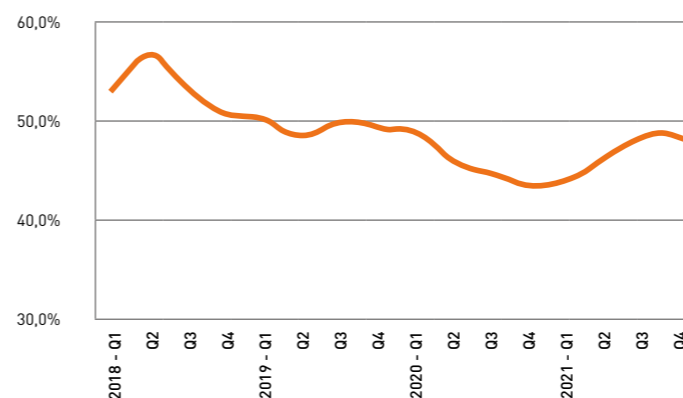


NETTOOMSÄTTNING FAT (MSEK) BILD B

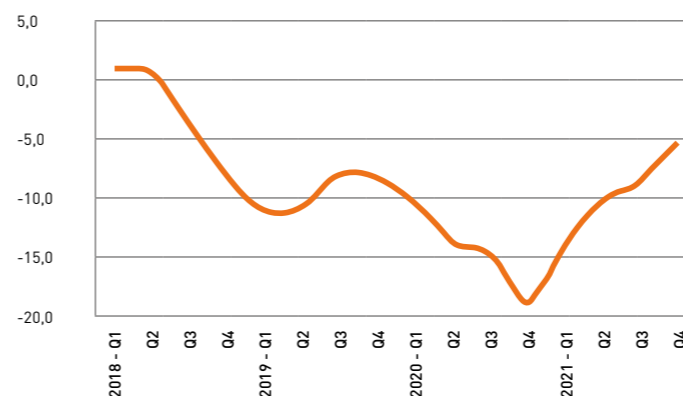


- Bruttoresultatet uppgick till 44,1 MSEK (38,7), där ökningen beror på produkt och marknadsmixen som Mackmyra utnyttjat. Prishöjningar, minskade rabatter, uteblivna affärer till lägre marginaler har ersatts med andra till högre marginal. Den positiva utvecklingen av fataffären bidrar naturligtvis också. De under 2020 genomförda affärerna med handsprit till mycket låg marginal har avvecklats och ersatts av försäljning av whisky och gin. Den nedåtgående trenden av bruttomarginalens utveckling har under året brutits och vi ser med tillförsikt fram emot att fortsätta stärka bruttovinsten. Se bild C nedan.
- Rörelseresultatet uppgick till -5,2 MSEK (-18,7). Den förbättrade bruttovinsten kompletteras med lägre kostnadsbild. Under 2021 har rörelsekostnaderna på ett kontrollerat sätt minskat med över 8 MSEK. Sammanfattningsvis en mera genomtänkt plan på hur resurser skall användas på bästa sätt för att fortsätta resan mot lönsamhet. Se bild D nedan.

UTV. BRUTTOMARGINAL, RULLANDE 4 KV (%) BILD C



UTV. EBIT, RULLANDE 4 KV (MSEK) BILD D



- Efter refinansieringen under slutet av 2020 fattades beslut att öka destilleringsstakten för att åtnjuta de långsiktiga effekterna av ett högt kapacitetsutnyttjande i vårt destilleri i form av lägre kostnader per liter destillerad sprit och framtida förbättrade marginaler. Takten har varit hög och under hela året. Under 2021 så har destilleriet producerat strax över 300.000 liter 63%, vilket är något mer än den dubbla volymen i jämförelse med 2020. Volymen 2021 motsvarar ca 680.000 (330.000) st 70cl flaskor 40%.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten har under året stärkts väsentligt som en effekt av besparingar, förbättrade marginaler och finansnetto. Lagrets värde har ökat något som effekt av den högre destilleringsstakten.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2021

Mackmyra etablerar samarbete med Maison Ferrand i Paris kring mognadslager och upplevelsecenter för whisky.

Mackmyra Svensk Whisky AB har utsett Mangold Fondkommission till likviditetsgarant för bolagets aktie. Syftet med likviditetsgarantin är att förbättra likviditeten i aktien och minska skillnaden mellan köp- och säljkurs.

Mackmyra fortsätter en stolt tradition genom att utmana whiskyvärldens traditionella normer samt en önskan att dela med sig av svenska smaker, hantverk och den svenska naturen utanför landets gränser. I linje med detta presenteras nu årets vårutgåva Björksav, en whisky och ett vårtecken lika tydligt som björkarnas lövsprickning. Björksav är en limiterad single malt som lanseras på Systembolaget den 10 mars 2021.

Mackmyra introducerar en ny utgåva i den exklusiva serien Moment, en hyllning till originaldestilleriet på Mackmyra Bruk men också ett avstamp mot framtiden. Moment Brukswhisky DLX är en single malt whisky som sedan destilleringen på Mackmyra Bruk fått mogna i Bodås Gruva. Utgåvan är en extra lyxig version av Mackmyras klassiska Brukswhisky och finns tillgänglig i begränsad upplaga den 9 juni i Systembolagets beställningssortiment.

På bolagstämman den 11 maj 2021 beslutades att välja Mikael Dugge Engström som ny styrelseledamot. Mikael ersätter David Hedman som varit ledamot i Mackmyras styrelse i 10 år.

Djupt under ett berg, 50 meter under jord vilar det som senare ska ta sig upp i himlavalvet, explodera och bli ett nytt fenomen. I berättelsen om Stjärnrök fortsätter Mackmyras stolta tradition att utmana whiskyvärldens traditionella normer samt en önskan att dela med sig av svenska smaker, hantverk och den svenska naturen utanför landets gränser.

I linje med detta presenteras nu årets höstutgåva Stjärnrök, en värmande whisky för kyligare årstider inspirerad av det nordiska himlavalvets magi. Stjärnrök är en limiterad single malt som lanseras på Systembolaget den 15 september 2021.

Mackmyra introducerar en ny utgåva i den exklusiva serien Moment, en hyllning till originaldestilleriet på Mackmyra Bruk men också ett avstamp mot framtiden. Moment Brukswhisky DLX II är en single malt whisky som sedan destilleringen på Mackmyra Bruk fått mogna i Bodås Gruva. Utgåvan är en extra lyxig version av Mackmyras klassiska Brukswhisky och finns tillgänglig i begränsad upplaga den 17 november i Systembolagets beställningssortiment.

Mode och livsstilskonceptet, Grandpa lanserar whiskyn Eken i samarbete med Mackmyra. Whiskyn är en single malt som har lagrats på amerikanska ekfat i 13 år. Receptet är framtaget av Grandpas personal med vägledning av Mackmyras whiskyexperter. Grandpa har döpt sin whisky till Eken, en homage till deras hemstad Stockholm och ett namn som tydliggör dryckens lagring på just ekfat. På etiketten ser vi Grandpas maskot "Little Farfar" som nöjd och belåten, vandrar genom stan med sitt första fat av de åtråvärda dropparna. Whiskyn finns till försäljning på Systembolaget fr.o.m den 9:e december i en begränsad upplaga om 784 flaskor.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

I denna utgåva möts Jan Guillous skapelse och Mackmyras prisbelönta whisky som tillsammans resulterat i Karaktär Carl Hamilton.

En elegant och sofistikerad whisky präglad, precis som Hamilton av USA och Sverige, lagrad på amerikanska bourbonfat och fat av robust svensk ek. Whiskyn finns till försäljning på Systembolaget fr.o.m den 26:e januari i en begränsad upplaga om 3000 flaskor.

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Under de senaste två åren har Mackmyra och samhället i stort påverkats kraftigt av pandemin. Trots pandemin så har Mackmyra förbättrat resultatet kraftigt, men har ett fortsatt negativt kassaflöde. Mackmyra har därför en fortsatt utmaning med likviditeten under de kommande åren. Styrelsen bedömer dock att förutsättningar för fortsatt drift föreligger. För att säkerställa verksamhetens fortsatta utveckling mot lönsamhet, i linje med bolagets strategiska plan kommer Mackmyra att behöva förstärka sin kapitalbas. Styrelsen arbetar för närvarande med formerna för en sådan kapitalförstärkning.

En viktig nyckel i Mackmyras fortsatta tillväxtresa är fortsatt framgång på företagets prioriterade exportmarknader. Potentialen att ytterligare öka försäljningsandelen på dessa marknader redan i närtid är stor.

Ytterligare en viktig del i Mackmyras framtida utveckling är internationaliseringen av Reserve-konceptet (personliga 30-litersfat). I Sverige står denna produkt för en avsevärd del av omsättningen och att vinna framgång med denna produkt i exempelvis Tyskland och Storbritannien är en nyckel för såväl tillväxt som lönsamhet.

#### EXEMPEL PÅ NYA PRODUKTER 2021



BJÖRKSÄV

MOMENT BRUKSWHISKY DLX

STJÄRRÖK

MOMENT BRUKSWHISKY DLX II

EKEN

HAMILTON

## FINANSIELL UTVECKLING - FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt, MSEK	80,9	86,2	90,2	88,5	91,5
Omsättningstillväxt/minskning exklusive alkoholskatt, MSEK	10%	6%	5%	-2%	3%
Försäljning Flaskor, MSEK	50,3	53,3	58,1	48,8	53,5
Försäljning Fat, MSEK	23,1	24,6	24,1	26,5	29,9
Försäljning Upplevelser, MSEK	7,0	7,4	7,1	5,7	5,6
Försäljning Övrigt (inklusive handsprit), MSEK	0,5	0,9	0,9	7,5	2,6
Bruttoresultat, MSEK	43,4	43,9	44,9	38,7	44,1
Bruttovinstmarginal, procent	54%	51%	50%	44%	48%
EBITDA, MSEK ny beräkning		-0,9	-0,8	-11,5	0,6
Rörelseresultat, MSEK	0,5	-8,4	-8,3	-18,7	-5,2
Resultat efter skatt, MSEK	-11	-19,2	-19,3	-31,0	-12,9
Förändring mognadslager, MSEK	4,2	4,7	4,2	1,4	6,4
Förändring mognadslager, procent	3%	3%	2%	1%	4%
Investeringar, MSEK	2,9	3,4	3,3	4,1	4,3
Kassaflöde, MSEK	-6,7	0,4	3,8	2,8	-3,8
Kassalikviditet, procent	49%	59%	114%	99%	75%
Räntetäckningsgrad, ggr	0,0	-0,8	-0,8	-1,5	-0,7
Eget kapital, MSEK	104	119,9	143,9	112,9	100,2
Eget kapital per aktie, SEK	9,0	8,5	6,9	5,4	4,8
Soliditet, procent	33%	38%	46%	37%	33%
Avkastning på eget kapital	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Antal aktier före full utspädning	11 561 008	14 105 095	20 768 912	20 768 912	20 768 912
Antal aktier efter full utspädning	12 636 071	14 352 102	21 030 155	21 679 064	21 679 064
Resultat per aktie före full utspädning, SEK	-1,0	-1,5	-1,1	-1,5	-0,6
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	-1,0	-1,5	-1,1	-1,5	-0,6
Antal anställda i medeltal	41	48	53	62	58

## RISKHANTERING

Att exponeras för risker är en del av den löpande affärsverksamheten. Detta avspeglas i Mackmyras riskhanteringsarbete vars övergripande syfte är att identifiera och förebygga risker samt att löpande genomföra åtgärder och förbättringar för att minimera potentiella risker, oavsett område.

RISKKATEGORIER	MÖJLIGA RISKER	RISKHANTERING
MARKNADS-RISKER	En specifik maltwhiskys position definieras av kundernas smak- och kvalitetsupplevelser. Omdömen och recensioner bildar en helhet. En lansering som inte uppfyller kraven på kvalitet och/eller leveransförmåga eller får negativa recensioner kan skada Mackmyras marknadsposition och därmed också äventyra den långsiktiga lönsamheten. På sikt finns risk för ökad konkurrens från andra svenska whiskymärken. Förändrad lagstiftning, hårdare tolkning eller nya hälsorön kan leda till en minskning av kundkretsen och/eller begränsningar för fortsatt försäljning.	<p>Bolagets strategi är att växa stegvis med små initiala marknadsinvesteringar. Merparten av försäljningen sker idag i Sverige samt till de prioriterade exportmarknaderna: Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Övrig export utvecklas kontinuerligt. Mackmyra lanserar sin produktportfölj för flaskor till utvalda kundgrupper och marknader och lägger stor vikt vid att presentera produkten i dess rätta sammanhang. För Mackmyras fat är risken för felaktiga förväntningar mindre eftersom kundupplevelsen är en stor del av erbjudandet.</p> <p>Mackmyra följer utvecklingen inom marknadsföring och teknik kontinuerligt och anpassar desamma efter rådande regler och möjligheter i Sverige och Europa.</p> <p>Mackmyra har med innevarande mognadslager en god leveranskapacitet. Mackmyra utvecklar kontinuerligt den unika fataffären liksom övriga produkter. Fler aktörer på den svenska marknaden innebär ett ökat intresse för svensk whisky i världen vilket bedöms gynnsamt för Mackmyras långsiktiga utveckling.</p>
PRODUKTION I BALANS MED EFTERFRÅGAN	Det är svårt att beräkna vilken produktion och lagring som ger rätt balans mellan storlek på mognadslager och framtida försäljning eftersom försäljningen ligger minst fem år längre fram i tiden. En obalans mellan nutida produktion och framtida försäljning kan påverka företagets resultat- och balansräkning negativt. En överproduktion i förhållande till framtida efterfrågan leder till för stora lager, hög kapitalbindning och lägre avkastning. Underproduktion kan leda till tömda lager, leverans- och distributionsproblem.	Mackmyra har byggt upp ett väl tilltaget mognadslager och arbetar kontinuerligt med att allokera fat till framtida blandningar och på så vis i god tid kunna parera för eventuella luckor i lager, men också skapa utrymme för nya spännande lanseringar framöver. Under kortare perioder har Mackmyra minskat destilleringsvolymen, av kassaflödes skäl, utan att leveranskapaciteten på sikt äventyras. Under de senaste åren har målet varit att destillera i takt med försäljningen och det målet har i stort sett uppfyllts. Under 2021 har produktionen ökat för att ytterligare skapa förutsättningar att lagra volymer under längre tid och på lång sikt skapa ännu bättre förutsättningar att leverera högre prissatt whisky till bättre marginaler.
PRODUKT-ANSVARSRISKER	Eventuella defekter i Mackmyras produkter kan leda till krav på ansvarsskyldighet och skadestånd, samt trovärdighetsförlust, vilket påverkar varumärket negativt.	Bolaget har lång erfarenhet av att leverera produkter inom såväl flaskor som fat och har byggt upp nödvändiga processer för kvalitetskontroller. Kvalitetssäkring, reklamationshantering och kontinuerligt förbättringsarbete. Bolagets försäkringskydd är väl anpassat för verksamheten.

BEROENDE AV TILLSTÅND	Risk för indragna och eller förändrade tillstånd, alternativt lagändringar som begränsar verksamheten.	Bolaget bedriver sedan 1999 tillståndspliktig verksamhet i anläggningarna enligt ett flertal lagar och uppställda regler. Bolaget har samtliga tillstånd som krävs för verksamheten idag.
FINANSIELLA RISKER	Risk för att Bolagets försäljning och resultat inte utvecklas som förväntat medför en negativ påverkan på kassaflödet. Mackmyras verksamhet är till betydande del finansierad med lån som till stor del löper med rörlig ränta. Krediterna är underställda marknadsmässiga villkor, bland annat vad gäller fastställande av räntenivåer. Vid en större andel försäljning med bas i utländska valutor ökar inslaget av valutaeffekter.	<p>Verksamheten är till sin natur kapitalintensiv och likviditeten är känslig för variationer i försäljningen. Såväl styrelse som ledning har därför högt fokus på finansieringsfrågor och kapitalbehov.</p> <p>En förändring av räntan med en procentenhet påverkar Bolagets resultat och kassaflöde på årsbasis med cirka 1,5 MSEK.</p> <p>I den löpande verksamheten är valutarisken begränsad genom att merparten av transaktionerna sker i svenska kronor. Strategin är att begränsa handeln till ett fåtal valutor för kontrollerade flöden och att, vid behov, teckna valutaterminer för att minimera risker och anpassa verksamheten efter valutakurs.</p> <p>Även om Mackmyra närmar sig positivt kassaflöde från den löpande verksamheten finns stora utmaningar i rörelsekapitalsförändringar och lageruppbyggnad samt den långsiktiga finansieringen. Såväl styrelse som ledning har därför högt fokus på finansieringsfrågor och kapitalbehov.</p>
ÖVRIGA RISKER	Produktionsstopp till följd av brand, stöld eller annan skada som drabbar anläggning och/eller lagerutrymmen kan förorsaka problem vad gäller produktions- och leveransförmåga.	Bolaget har rutiner och vidtar förebyggande åtgärder som minimerar riskerna. Mognadslagren är brandskyddade och brandcellsindelade samt belägna på geografiskt olika platser. Anläggningarna har utrustats med ett anpassat skalskydd och larm. Bolagets försäkringskydd är väl anpassat för verksamheten.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (MODERBOLAGET)

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (TSEK):

Överkursfond	242 995
Balanserat resultat	-188 253
Årets förlust	-14 045
	<b>40 697</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	40 697
	<b>40 697</b>

*Koncernens och moderbolagets resultat och ställning. I övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.*

## RÄKENSKAPER

## RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt	2	91 524	88 458	78 118	73 944
Kostnad för sålda varor	2,4,5,6,7	-47 404	-49 713	-45 272	-46 948
<b>Bruttoresultat</b>		<b>44 120</b>	<b>38 745</b>	<b>32 846</b>	<b>26 996</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>					
Försäljningskostnader	2,4,5,6,7	-35 052	-41 178	-23 832	-25 862
Administrationskostnader	2,3,4,5,6,7	-14 379	-16 861	-14 355	-19 655
Övriga rörelseintäkter	24	157	597	157	524
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 154</b>	<b>-18 697</b>	<b>-5 184</b>	<b>-17 997</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i dotterbolaget	8			-1 198	-500
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-7 524	-12 125	-7 532	-12 061
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 678</b>	<b>-30 822</b>	<b>-13 914</b>	<b>-30 558</b>
Skatt	9	-206	-205	-131	-124
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-12 884</b>	<b>-31 027</b>	<b>-14 045</b>	<b>-30 682</b>

## RÄKENSKAPER

## BALANSRÄKNING

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	3 426	3 130	3 426	3 130
		<b>3 426</b>	<b>3 130</b>	<b>3 426</b>	<b>3 130</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	11	57 339	60 649	57 339	60 649
Processutrustning	12	1 799	3 750	1 799	3 750
Inventarier och lokalbyggnad	13	11 980	12 862	11 980	12 750
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	622	473	622	473
		<b>71 740</b>	<b>77 734</b>	<b>71 740</b>	<b>77 622</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier i dotterbolaget	15			1 855	2 253
				<b>1 855</b>	<b>2 253</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>75 166</b>	<b>80 864</b>	<b>77 021</b>	<b>83 005</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>Varulager mm.</b>					
Varor under tillverkning		182 498	176 061	181 875	175 562
Färdiga varor och handelsvaror		18 018	20 731	14 585	14 827
		<b>200 516</b>	<b>196 792</b>	<b>196 460</b>	<b>190 389</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		20 961	15 403	17 683	12 212
Fordringar hos dotterbolag				4 103	8 649
Skattefordran		1 012	936	981	909
Övriga fordringar		996	293	813	95
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 980	1 986	1 955	1 734
		<b>24 949</b>	<b>18 618</b>	<b>25 535</b>	<b>23 599</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>4 528</b>	<b>8 350</b>	<b>2 242</b>	<b>5 670</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>229 993</b>	<b>223 760</b>	<b>224 237</b>	<b>219 658</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>305 159</b>	<b>304 624</b>	<b>301 258</b>	<b>302 663</b>





TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL - Koncernen</b>					
Aktiekapital		20 769	20 769		
Övrigt tillskjutet kapital		242 995	242 995		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-163 608	-150 836		
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>100 156</b>	<b>112 928</b>		
<b>EGET KAPITAL - Moderbolaget</b>	17				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital				20 769	20 769
Reservfond				34 712	34 712
Fond för utvecklingsutgifter				3 489	3 109
<b>Bundet eget kapital</b>				<b>58 970</b>	<b>58 590</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Överkursfond				242 995	242 995
Balanserat resultat				-188 253	-157 191
Årets resultat				-14 045	-30 682
<b>Fritt eget Kapital</b>				<b>40 697</b>	<b>55 122</b>
<b>SUMMAN EGET KAPITAL - MODERBOLAGET</b>				<b>99 667</b>	<b>113 712</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	18, 23				
Skulder till aktieägare		138 198	137 738	138 198	137 738
Checkräkningskredit	19	5 933	0	5 933	0
Konvertibla skuldebrev	18, 20	2 050	2 050	2 050	2 050
Övriga skulder		6 319	8 145	6 319	8 145
		<b>152 500</b>	<b>147 933</b>	<b>152 500</b>	<b>147 933</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>					
Avsättningar	21	7 548	6 596	7 548	6 596
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>					
Leverantörsskulder		5 649	4 498	5 520	3 939
Skulder till dotterbolag	20			10	724
Övriga skulder		20 675	11 583	18 302	9 791
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	18 631	21 086	17 711	19 968
		<b>44 955</b>	<b>37 167</b>	<b>41 543</b>	<b>34 422</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>305 159</b>	<b>304 624</b>	<b>301 258</b>	<b>302 663</b>

## RÄKENSKAPER

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2020	20 769	242 995	-119 912	143 852
Inbetalda optionspremier	0	0	177	177
Valutakursdifferenser	0	0	-74	-74
Årets resultat	0	0	-31 027	-31 027
Belopp vid årets ingång 2021	20 769	242 995	-150 836	112 928
Inbetalda optionspremier	0	0	71	71
Valutakursdifferenser	0	0	41	41
Årets resultat	0	0	-12 884	-12 884
Belopp vid årets utgång 2021	20 769	242 995	-163 608	100 156

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång 2020	20 769	34 712	2 972	242 995	-137 040	-20 014	144 394
Omföring av fg års resultat					-20 014	20 014	0
Aktivering av utvecklingsutgifter			137		-137		0
Årets resultat						-30 682	-30 682
Belopp vid årets ingång 2021	20 769	34 712	3 109	242 995	-157 191	-30 682	113 712
Omföring av fg års resultat					-30 682	30 682	0
Aktivering av utvecklingsutgifter			380		-380		0
Årets resultat						-14 045	-14 045
Belopp vid årets utgång 2021	20 769	34 712	3 489	242 995	-188 253	-14 045	99 667

## RÄKENSKAPER

## KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-5 154	-18 697	-5 184	-17 997
Avskrivningar	10 018	10 455	10 006	10 454
Förändring av avsättningar	952	552	952	552
Övrigt	476	-35	477	60
Erlagd ränta	-7 524	-12 125	-7 531	-12 061
Betalt inkomstskatt	-206	-205	-131	-124
Utrangeringar	0	17	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 438</b>	<b>-20 038</b>	<b>-1 411</b>	<b>-19 116</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>				
Minskning(+)/ökning av varulager(-)	-3 725	231	-6 071	-158
Minskning(+)/ökning av kundfordringar(-)	-5 558	5 642	-5 471	3 667
Minskning(+)/ökning av kortfristiga fordringar(-)	-773	-818	3 535	316
Minskning(-)/ökning av kortfristiga skulder(+)	7 789	10 268	7 121	11 064
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2 267</b>	<b>15 323</b>	<b>-886</b>	<b>14 889</b>
<b>Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-3 705</b>	<b>-4 715</b>	<b>-2 297</b>	<b>-4 227</b>
<b>Kassaflöde till investeringar</b>				
Investeringar i dotterbolag	0	0	-800	-500
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4 294	-4 120	-4 438	-4 048
<b>Kassaflöde till investeringar</b>	<b>-4 294</b>	<b>-4 120</b>	<b>-5 238</b>	<b>-4 548</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-7 999</b>	<b>-8 835</b>	<b>-7 535</b>	<b>-8 775</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>				
Nya lån	0	140 000	0	140 000
Amorteringar	0	-125 208	0	-125 208
Uppläggningsavgift nya lån	0	-2 300	0	-2 300
Fat lån	-1 826	-1 041	-1 826	-1 041
Förändring checkräkningskredit	5 933	0	5 933	0
Inbetalda optionspremier	70	177	0	0
<b>Kassaflöde från finansiering</b>	<b>4 177</b>	<b>11 628</b>	<b>4 107</b>	<b>11 451</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-3 822</b>	<b>2 793</b>	<b>-3 428</b>	<b>2 676</b>
Likvida medel vid årets ingång	8 350	5 557	5 670	2 994
Likvida medel vid årets utgång	<b>4 528</b>	8 350	<b>2 242</b>	5 670



# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningarna upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## KONCERNREDOVISNING

Mackmyra Svensk Whisky AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 15 om aktier i dotterföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvs-tidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvs-tidpunkten.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företag balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive medelkurs för perioden i konsolideringen. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

## UTLÄNDSKA VALUTOR

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till Riksbankens valutakurs bestämd i inledningen på varje månad. Mackmyra Svensk Whisky AB tillämpar inte valutasäkring.

## INTÄKTER

Försäljning av flaskor redovisas vid leverans av produkter till köparen eller när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljnings-

villkoren. Försäljning av fat redovisas vid beställning till den del av priset som avser whiskyn (fatbelopp) och administrativa avgifter i form av fatvårdsavgift och ev. flyttavgift. Alkoholskatt, frakt och påslag till distributör redovisas vid buteljering och uthämtning av fatets innehåll.

Försäljning redovisas efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Nettoomsättningen redovisas exklusive alkoholskatt avseende försäljningen inom Sverige, Tyskland och Storbritannien. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

## OFFENTLIGABIDRAG

Koncernen erhåller offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation. Dessa erhålls i förskott och redovisas då som skuld. I takt med att villkoren uppfylls reduceras skulden och en Övrig intäkt redovisas. Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som Övrig intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

## LEASINGAVTAL

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernens samtliga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och eventuell bonus.

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Mackmyra Svensk Whisky ABs svenska koncernföretag förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I koncernföretagen i övriga länder omfattas

anställda endast av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts. Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna.

Mackmyra Svensk Whisky AB redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i Alecta i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bl. a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

## LÅNEUTGIFTER

Ränta avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp och produktion av råsprit som det tar en betydande tid att färdigställa innan den blir whisky för försäljning, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som kostnad i den period till vilken den hänförs sig.

## INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt

upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden uppgår till 3-5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsbyggnader	
Stommar	25 år
Fasader, yttertak, fönster	25 år
Hissar, ledningssystem	25 år
Övrigt	10 år

Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	25 år
Hissar och lyftanordningar	25 år
Övrigt	20 - 25 år
Processutrustning	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 10 år





#### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Mackmyra Svensk Whisky AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittnings-rätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-utprincipen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. I anskaffningsvärdet ingår anskaffningsvärde för råvaror och andra insatsvaror, direkt lön och andra direkta kostnader samt indirekta kostnader hänförliga till tillverkningen.

I tillverkningskostnaden för mognadslagret ingår även lånekostnader. Merparten av varulagret utgörs av varor under tillverkning, det vill säga mognadslager. Resterande del avser lager av färdiga varor och handelsvaror. Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande och verkliga kostnader för destillering av råsprit samt mognadslagring. Färdiga varor värderas enligt motsvarande princip, men med tillägg för buteljerings- och förpackningskostnader.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.



## AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

## EGET KAPITAL

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

## OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR  
Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande för destillering och verkliga kostnader för råvaror, destillering samt mognadslagring. Värderingen grundas på verkliga kostnader, såväl direkta som indirekta, samt är baserad på bedömningar av resursallokering och kapacitetsutnyttjande.

## Not 2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG (MODERBOLAGET)

	Moderbolaget	
	2021	2020
Inköp från dotterbolag	1 169	845
Försäljning till dotterbolag	6 843	4 656

## Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Öhrlings PricewaterhouseCoopers	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdraget	419	485	419	485
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	32	0	32
Skatterådgivning	58	15	58	15
Övriga tjänster	49	76	23	50
	526	608	500	582

## Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	3 066	2 944	2 631	2 531
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	2 272	2 774	2 012	2 736
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-	-	-
	5 338	5 718	4 643	5 267
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	4 350	4 425	3 742	3 782

Leasingavgifterna avser huvudsakligen lokalhyror samt leasingavgifter för bilar.

## Not 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Medelantalet anställda				
Kvinnor	17	23	14	19
Män	41	39	30	26
	58	62	44	45

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar till styrelse, VD samt verkställande ledning	4 911	4 841	4 911	4 841
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	24 997	25 634	19 015	17 971
Pensionskostnader till styrelse och VD	360	358	360	358
Pensionskostnader till övriga avställda	2 423	2 279	2 323	2 129
Övriga sociala kostnader	9 360	8 719	8 229	7 208
	42 051	41 831	34 838	32 507

VD och ledande befattningshavare har en uppsägningstid på upp till sex till tolv månader eller enligt lag och avtal.

## Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (moderbolaget)

Namn	Funktion	Grundlön		Övriga ersättningar		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Totaler	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Carl Klingberg	Ordförande	143	157	141	204					284	361
Carl-Johan Kastengren	Ledamot	48	32							48	32
David Hedman	Ledamot	16	32							16	32
Mikael Dugge Engström	Ledamot	32	0							32	0
Håkan Johansson	Ledamot	0	24							0	24
Adele Robberstad	Ledamot	48	32							48	32
Peter Kollberg	Ledamot	48	32							48	32
Johan Larsson	VD, 12 mån (8 mån)	1 834	1 139			0	0	360	240	2 194	1 379
Magnus Dandanell	VD, 0 mån (4 mån)	0	383			0	27	0	118	0	528
Övrig verkställande ledning	3 personer (3)	2 520	1 762	0	962	80	55	622	436	3 222	3 215
<b>Totalt</b>		<b>4 689</b>	<b>3 593</b>	<b>141</b>	<b>1 166</b>	<b>80</b>	<b>82</b>	<b>982</b>	<b>794</b>	<b>5 892</b>	<b>5 635</b>

## Not 6 KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Styrelseledamöter</b>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4
	5	5	5	5
<b>VD och övriga ledande befattningshavare</b>				
Kvinnor	0	0	0	0
Män	4	4	4	4
	4	4	4	4

## Not 7 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Byggnader	-3 360	-3 345	-3 360	-3 345
Processutrustning	-2 208	-2 428	-2 208	-2 428
Inventarier och lokalombyggnad	-3 312	-3 593	-3 300	-3 576
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-1 138	-1 089	-1 138	-1 089
	-10 018	-10 455	-10 006	-10 438

## Not 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-1 198	-500
	-1 198	-500

## Not 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-206	-205	-131	-124
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-206</b>	<b>-205</b>	<b>-131</b>	<b>-124</b>
Redovisat resultat före skatt	-12 678	-30 822	-13 914	-30 558
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	2 612	6 596	2 866	6 539
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-236	-1 288	-481	-1 403
Skatteavdrag hänförlig till tidigare års redovisade resultat	98	102	98	102
Ej bokförd uppskjuten skattfordran	-2 474	-5 410	-2 483	-5 238
Effekt av utländsk skatt	-206	-205	-131	-124
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-206</b>	<b>-205</b>	<b>-131</b>	<b>-124</b>

Akkumulerat skattemässigt underskott i moderbolaget uppgår till 190 048 (177 993) TSEK.

Någon uppskjuten skattefordran avseende skattemässigt underskott har inte redovisats, vare sig 2020 eller 2021.

**Not 10** BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 458	9 465	10 458	9 465
Inköp	1 434	993	1 434	993
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>11 892</b>	<b>10 458</b>	<b>11 892</b>	<b>10 458</b>
Ingående avskrivningar	-7 328	-6 239	-7 328	-6 239
Årets avskrivningar	-1 138	-1 089	-1 138	-1 089
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-8 466</b>	<b>-7 328</b>	<b>-8 466</b>	<b>-7 328</b>
Bokfört värde	3 426	3 130	3 426	3 130

**Not 11** BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	89 884	89 432	89 884	89 432
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	0	452	0	452
Inköp	50	0	50	0
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>89 934</b>	<b>89 884</b>	<b>89 934</b>	<b>89 884</b>
Ingående avskrivningar	-29 235	-25 890	-29 235	-25 890
Årets avskrivningar	-3 360	-3 345	-3 360	-3 345
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-32 595</b>	<b>-29 235</b>	<b>-32 595</b>	<b>-29 235</b>
Bokfört värde	57 339	60 649	57 339	60 649

**Not 12** PROCESSUTRUSTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	37 554	37 490	37 554	37 490
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	0	38	0	38
Inköp	257	26	257	26
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>37 811</b>	<b>37 554</b>	<b>37 811</b>	<b>37 554</b>
Ingående avskrivningar	-33 804	-31 376	-33 804	-31 376
Årets avskrivningar	-2 208	-2 428	-2 208	-2 428
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-36 012</b>	<b>-33 804</b>	<b>-36 012</b>	<b>-33 804</b>
Bokfört värde	1 799	3 750	1 799	3 750

**Not 13** INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64 617	62 818	64 289	62 126
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	1 342	2 050	1 342	2 050
Inköp	1 188	1 702	1 188	1 628
Försäljningar/utran-geringar	-2 232	-1 953	-1 904	-1 515
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>64 915</b>	<b>64 617</b>	<b>64 915</b>	<b>64 289</b>
Ingående avskrivningar	-51 756	-50 113	-51 539	-49 460
Årets avskrivningar	-3 312	-3 577	-3 300	-3 576
Försäljningar/utran-geringar	2 133	1 935	1 904	1 497
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-52 935</b>	<b>-51 755</b>	<b>-52 935</b>	<b>-51 539</b>
Bokfört värde	11 980	12 862	11 980	12 750

**Not 14** PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	473	1 632	473	1 632
Inköp	1 491	1 381	1 491	1 381
Överfört till byggnader	0	-452	0	-452
Överfört till processutrustning	0	-38	0	-38
Överfört till inventarier	-1 342	-2 050	-1 342	-2 050
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>622</b>	<b>473</b>	<b>622</b>	<b>473</b>

**Not 15** AKTIER I DOTTERBOLAG (MODERBOLAGET)

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 253	2 253
Lämnat aktieägartillskott	800	500
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1 198	-500
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 855</b>	<b>2 253</b>

Innehav	Kapita-landel	Rö-standel	Antal aktier	Bokfört värde	
				2021-12-31	2020-12-31
Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB	100%	100%	500	674	1 072
Mackmyra Swedish Whisky GmbH	100%	100%	25 000	1 131	1 131
Mackmyra Swedish Whisky LTD	100%	100%	5 000	50	50
				<b>1 855</b>	<b>2 253</b>

**Not 16** FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	422	348	422	213
Förutbetalda hyror	366	347	366	347
Förutbetalda försäkringar	643	559	627	523
Övrigt	549	732	540	651
	<b>1 980</b>	<b>1 986</b>	<b>1 955</b>	<b>1 734</b>

**Not 17** EGET KAPITAL

Aktiekapital  
 Aktiekapitalet i Mackmyra Whisky AB uppgår till totalt 20 768 912 kronor, fördelat på 414 000 A-aktier och 20 354 912 B-aktier. Varje aktie av serie A ger en röst och varje aktie av serie B medför en tiondels röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning.

**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (TSEK):	2021
Överkursfond	242 995
Balanserat resultat	-188 253
Årets förlust	-14 045
	<b>40 697</b>
Behandlas så att i ny räkning överföres	40 697
	<b>40 697</b>

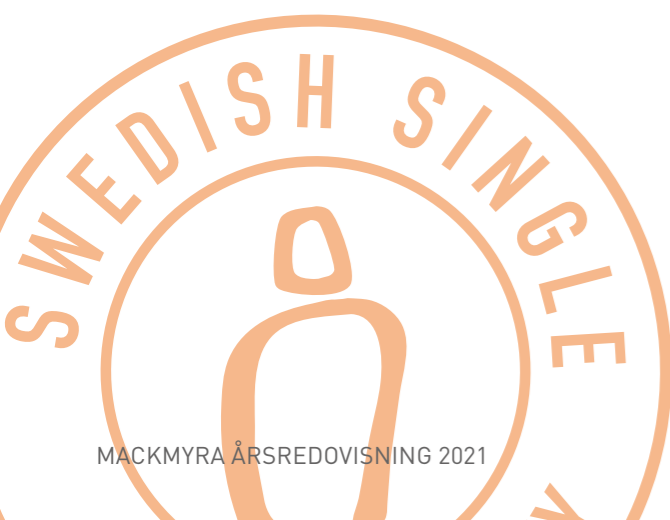
**Not 18** UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller inom ett år	6 318	0	6 318	0
Förfaller inom 2 - 5 år	142 050	150 194	142 050	150 194
Förfaller senare än fem år	0	0	0	0
	<b>148 368</b>	<b>150 194</b>	<b>148 368</b>	<b>150 194</b>

I posten Skulder till aktieägare i balansräkningen ingår uppläggningsavgift på lånet om 140 000 tkr med 1 802 tkr (2 262 tkr). Uppläggningsavgiften som betalades vid utbetalning av lånet är periodiserad med lika delar över lånets löptid.

Företagets skulder till aktieägare och konvertibler om 142 050 tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till aktieägare	140 000	140 000	140 000	140 000
Konvertibla skuldebrev	2 050	2 050	2 050	2 050
	<b>142 050</b>	<b>142 050</b>	<b>142 050</b>	<b>142 050</b>





## Not 19 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit	10 000	10 000	10 000	10 000
Utnyttjad kredit	5 933	0	5 933	0

## Not 20 KONVERTIBLA SKULDEBREV

	Nominellt värde, tkr	Konverteringskurs per aktie
	Konvertibellån 23	2 050
	2 050	

Konvertibellånet löper med en ränta om 4,0 % och kan konverteras under perioden från och med dagen för registrering hos Bolagsverket till och med den 15 november 2023.

## Not 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avsättningar vid periodens ingång	6 596	6 045	6 596	6 045
Periodens avsättningar	2 537	3 275	2 537	3 275
lanspråktagen under perioden	-1 585	-2 724	-1 585	-2 724
<b>Avsättning vid periodens utgång</b>	<b>7 548</b>	<b>6 596</b>	<b>7 548</b>	<b>6 596</b>

Avsättningarna avser framtida kostnader för buteljering av sålda kundfat.

## Not 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

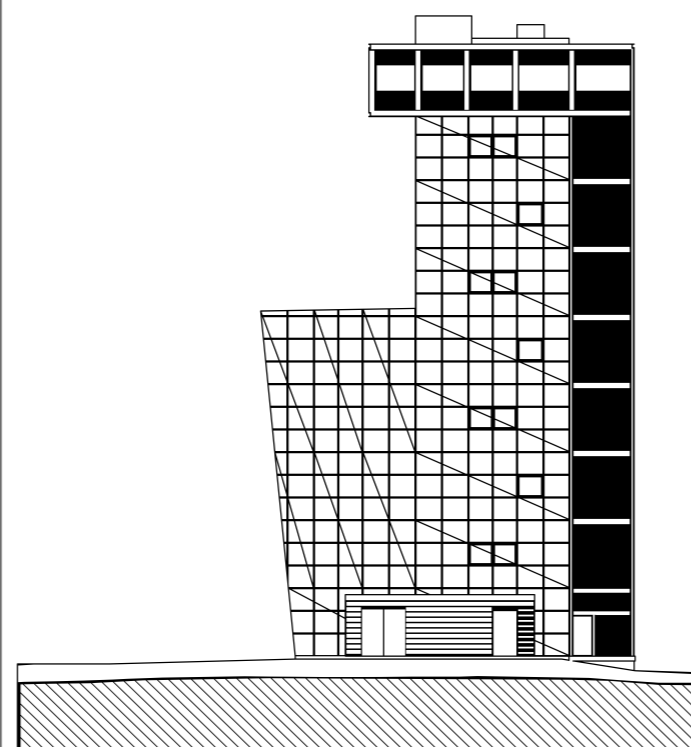
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen alkoholskatt	7 066	7 090	6 794	7 057
Semesterlöneskuld	1 970	2 967	1 855	2 740
Upplupna sociala avgifter	2 797	3 071	2 665	2 852
Upplupna räntekostnader	0	0	0	0
Övrigt	6 798	7 958	6 397	7 319
	<b>18 631</b>	<b>21 086</b>	<b>17 711</b>	<b>19 968</b>

## Not 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till långivare:				
Företagsinteckningar	165 000	165 000	165 000	165 000
Fastighetsinteckningar	40 000	40 000	40 000	40 000
	<b>205 000</b>	<b>205 000</b>	<b>205 000</b>	<b>205 000</b>

## Not 24 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Erhållna bidrag	0	597	0	524
Övrigt	157	0	157	0
	<b>157</b>	<b>597</b>	<b>157</b>	<b>524</b>



## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

MACKMYRA DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT.

CARL KLINGBERG  
ORDFÖRANDE

CARL-JOHAN  
KASTENGREN

MIKAEL ENGSTRÖM

ADÉLE ROBBERSTAD

PETER KOLLBERG

JOHAN LARSSON  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT.

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

ANNIKA WEDIN  
AUKTORISERAD REVISOR

## REVISIONSBERÄTTELSE

## REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL), ORG.NR 556567-4610

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-29 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Upplysning av särskild betydelse

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på avsnittet Framtida utveckling på sidan 10 i förvaltningsberättelsen där det framgår att Mackmyra har en fortsatt utmaning med likviditeten under de kommande åren. Styrelsen bedömer dock att förutsättningar för fortsatt drift föreligger. För att säkerställa verksamhetens fortsatta utveckling mot lönsamhet kommer Mackmyra att behöva förstärka sin kapitalbas.

Styrelsen arbetar för närvarande med formerna för en sådan kapitalförstärkning.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-7 och 33-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Gävle den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Annika Wedin  
Auktoriserad revisor



## AKTIEN

## AKTIEN

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

B-Aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktiens stängningskurs per den 30 december 2021 var 6,72 kr vilket kan jämföras med 7,18 kr per den 30 december 2020. Under 2021 omsattes ca 3.572.000 aktier jämfört med 2.120.000 aktier under 2020.

Mackmyra har drygt 7.000 aktieägare.

## AKTIEKAPITAL

Antalet aktier uppgick vid in- och utgången av kvartalet till totalt 20 768 912 stycken och aktiekapitalet till 20 768 912 kronor.

## AKTIEDATA

Antal utestående aktier vid periodens slut:	20 768 912
Resultat per aktie, kronor:	-0,62
Eget kapital per aktie, kronor:	4,82
ANTAL AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT:	ca 7 000

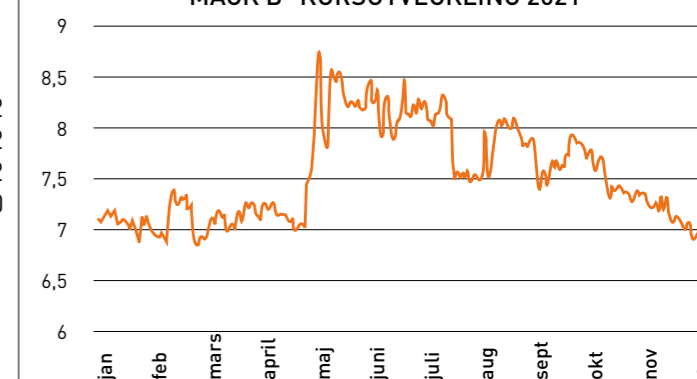
## EGNA AKTIER

Av det totala antalet aktier äger Mackmyra Svensk Whisky AB inte några aktier.

## UTDELNINGSPOLICY

När Bolaget uppnått en högre tillväxt med lönsamhet och positivt kassaflöde är det styrelsens avsikt att föreslå en utdelning motsvarande 30 till 50 procent av resultatet efter skatt, förutsatt att bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för fortsatt utveckling är tillfredsställt. Om de senare faktorerna inte tillfredsställs i framtiden kan utdelningen komma minska jämfört med planen eller helt utebli.

MACK B- KURSUTVECKLING 2021





## AKTIEN

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Ägare	TOTALT	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Lennart Hero	3 974 000	364 000	3 610 000	19,1%	29,6%
Anette och Håkan Johansson*	2 409 351	0	2 409 351	11,6%	9,8%
Jennie och Carl-Johan Kastengren*	1 129 040	0	1 129 040	5,4%	4,6%
Anna Klingberg	796 887	0	796 887	3,8%	3,3%
W&L Kapitalförvaltning AB	777 323	0	777 323	3,7%	3,2%
Karin Klingberg	764 000	0	764 000	3,7%	3,1%
Östen och Eva Malmborg Holding AB	647 486	0	647 486	3,1%	2,6%
Peter Hero	55 000	50 000	5 000	0,3%	2,1%
Försäkringsbolaget, Avanza pension	420 013	0	420 013	2,0%	1,7%
ROT-US Invest AB	310 344	0	310 344	1,5%	1,3%
Astrid och Magnus Dandanell	291 780	0	291 780	1,4%	1,2%
Johan Virgin	274 960	0	274 960	1,3%	1,1%
Övriga aktieägare	8 918 728	0	8 918 728	42,9%	36,4%
<b>Summa</b>	<b>20 768 912</b>	<b>414 000</b>	<b>20 354 912</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Ovanstående ägarförteckning speglar förhållandena per 2021-12-30

\* *Närstående bolag inkluderade*

## ORDLISTA &amp; DEFINITIONER, ADRESSER OCH KALENDER

ORDLISTA & DEFINITIONER,  
ADRESSER & KALENDER

## ORDLISTA &amp; DEFINITIONER

## Flaska:

70 cl råsprit eller whisky beräknat vid minst 40 procent alkoholhalt som distribueras och säljs via traditionella kanaler.

## Fat:

Personligt whiskyfat beställt och tillverkat efter kundorder. Levereras efter i genomsnitt fem års mognadslagring i cirka 48 whiskyflaskor.

## Angels share:

Ungefär tre procent av whiskyn avdunstar ur ekfaten varje år under lagringen. På engelska kallas detta Angels' share.

## Bruttovinstmarginal (%):

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

## Rörelsemarginal (%):

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

## Kassalikviditet:

Summan av ej utnyttjad checkräkningskredit, kortfristiga fordringar, likvida medel dividerat med kortfristiga skulder.

## Soliditet (%):

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

## Avkastning på eget kapital (%):

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital (%):

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Sysselsatt kapital:

Eget kapital och skulder reducerat med räntebärande skulder.

## Räntetäckningsgrad (ggr):

Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

## Vinst per aktie (kr):

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

## EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt. Både 2019 och 2018 är omräknat med den justerade definitionen enligt nedan.

När Mackmyra redovisar lagervärde av tillverkad whisky ingår, enligt gällande regler, förutom direkta tillverkningskostnader även fördelade avskrivningar i bland annat Gravitydestilleriet. När tillverkad whisky har sålts så har dessa avskrivningar tidigare varit inkluderade i beräkningen EBITDA. I den nya justerade beräkningen har dessa avskrivningar exkluderats i EBITDA.

## ADRESSER

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ)  
Organisationsnummer 556567-4610  
E-post: info@mackmyra.se  
Hemsida: www.mackmyra.se / www.mackmyra.com

## MACKMYRA WHISKYBY

Organisationsnummer 556567-4610  
Mackmyra Whiskyby  
Kolonnvägen 2  
802 67 Gävle

Telefon: +46 (0) 26 541 880  
Telefax: +46 (0) 26 541 881

E-post: info@mackmyra.se  
Hemsida: www.mackmyra.se, www.mackmyra.com

## Certified advisor:

Mangold Fondkommission AB  
Box 55 691  
102 15 Stockholm  
Besöksadress: Engelbrektsplan 2  
Telefon: 08 – 503 01 550  
E-post: ca@mangold.se

## FINANSIELL KALENDER

Datum för publicering av finansiell information

2022-05-06	Kvartalsrapport Q1 2022
2022-05-11	Årsstämma
2022-08-19	Halvårsrapport 2022
2022-10-28	Kvartalsrapport Q3 2022



**MACKMYRA**